

# Gestion des risques d'entreprise dans la transition écologique



Conseiller nos clients, grâce à des méthodologies éprouvées, dans les différentes phases du développement du cycle d'investissement afin d'intégrer la durabilité dans la chaîne de valeur du projet avec une gouvernance appropriée, dans le contexte de la transition (socio)écologique et énergétique.

## Axe 1 : Due Diligence

### Analyse des risques

Identifier et analyser les étapes et les composantes critiques des initiatives actuelles et futures, et réduire ainsi les risques pour assurer la continuité opérationnelle ou le développement de nouveaux projets.

### Actions ESG ex ante

Conception et soutien à la mise en œuvre de processus de diligence raisonnable, de conformité, de protocoles et de devoir de diligence, conception de mesures NbS, SBTi, ERC, ISR, économie circulaire, recyclage.

### Stratégie et rapports de développement durable

Conception de stratégies et examen des rapports sur le développement durable, le changement climatique et la biodiversité basés sur les lignes directrices internationales ESG (GRI, SABS, CSRD).

## Axe 2 : continuité opérationnelle

### Dialogue des parties prenantes

Concevoir et soutenir la mise en œuvre de processus de participation, de consultation, d'accords de coopération et d'alliances stratégiques.

### Autorisations sectorielles

Conseiller et former le client et ses collaborateurs internes et externes au respect des réglementations, exigences et engagements en matière d'environnement.

### Rapports critiques

Examiner d'un œil critique les rapports des consultants et les produits livrables associés à un projet, en identifiant les possibilités d'amélioration et d'atténuation des risques dans le cadre de la continuité des activités et des nouveaux projets.

## Axe 3 : compétences transverses

### Sensibilisation et formation

Destiné aux gestionnaires, collaborateurs internes et externes, sur des thèmes tels que la RSE, les stratégies durables et l'Investissement socialement responsable, NbS, SBTi.

### Communication et contrôle de crise

Soutenir l'équipe interne dans ses stratégies de communication sur la gestion durable de l'entreprise, y compris un plan de contrôle des crises, la gestion et les mesures de réponse efficaces..

### Suivi et amélioration continue

Soutenir le client dans la conception et la mise en œuvre d'un plan de suivi, intégrant des corrections et des moyens d'amélioration continue

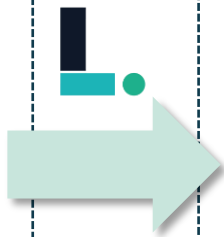
# Cas client



## Cas 1 : Une société minière n'aborde pas les questions essentielles de gouvernance

### Services

-  **Analyse des risques**
-  **Sensibilisation et formation**
-  **Rapports critiques**
-  **Actions ESG ex ante**
-  **Dialogue des parties prenantes**



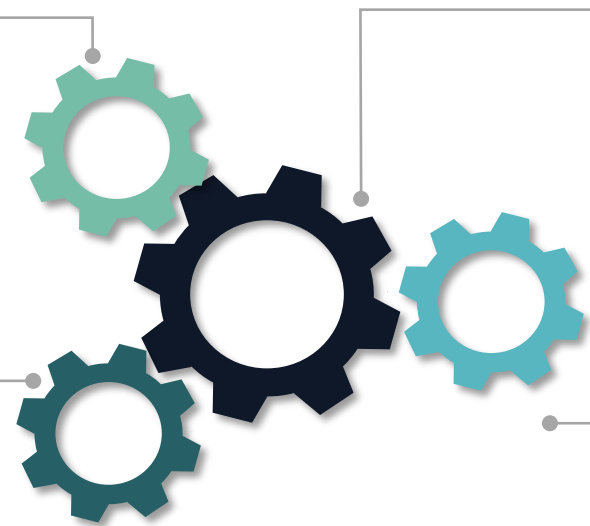
### Livrables

#### Politique et stratégie ESG Exploration et exploitation

- Document public approuvé par un groupe d'experts représentant les différentes parties prenantes.
- Protocoles internes pour l'accès au territoire, la communication et le suivi, entre autres.
- Conception de mesures de compensation et d'atténuation..

#### Accords de coopération mutuelle

- Reconnaissance des parties prenantes, accord sur les objectifs communs, financement ; le suivi et l'évaluation, l'audit et la résolution des conflits.



#### Diligence raisonnable

- Conception et mise en œuvre d'un processus de diligence raisonnable.
- Mise en place d'une table ronde technique pour le dialogue.

#### Conception et mise en œuvre de plans et de projets de développement et de qualité de vie

- Identification des piliers du développement communautaire et de l'amélioration de la qualité de vie des voisins ; objectifs stratégiques.
- Conception de projets à court, moyen et long terme (NbS, SBTi)
- Stratégies de financement et cofinancement des agences.

# Cas client



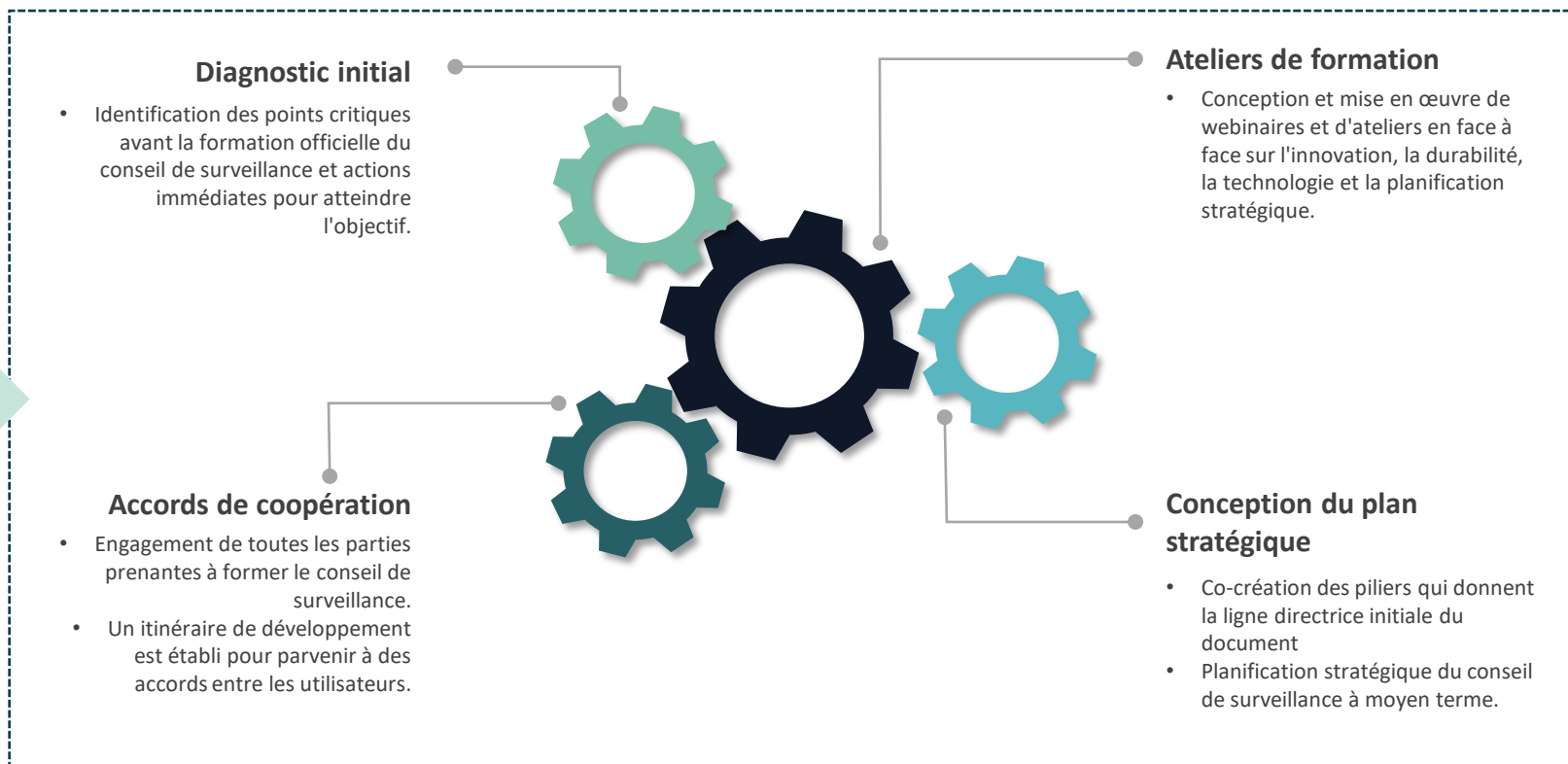
## Cas 2 : Formation du conseil de surveillance d'un important bassin hydrographique au Chili

### Services

-  **Analyse des risques**
-  **Sensibilisation et formation**
-  **Rapports critiques**
-  **Dialogue des parties prenantes**



### Livrables



# Cas client



## Cas 3 : Une entreprise pharmaceutique risque la fermeture pour absence de permis sectoriel

### Services

-  **Analyse des risques**
-  **Stratégie et rapports en matière de développement durable**
-  **Permis sectoriels**
-  **Rapports critiques**
-  **Communication et contrôle de crise**



### Livrables

#### Continuité des opérations

- L'analyse des risques nous a fourni des informations précieuses pour établir une stratégie d'obtention des permis sectoriels.

#### Mise en œuvre des accords

- Réorganisation des domaines correspondants au sein de l'opération, mise en œuvre d'améliorations.

#### Suivi et développement des applications

- Assurance des étapes d'évaluation par les autorités sanitaires, correction des observations en moins de 24 heures.

#### Durabilité opérationnelle

- Identification précoce des besoins pour la mise en œuvre du projet, groupe de travail inter-zones et anticipation du contrôle de la crise.

